



# Consulting-Sprint #1

John Doe – ACME AG

Neue Führungskraft möchte 2.Meinung zu R&D-Prozessen

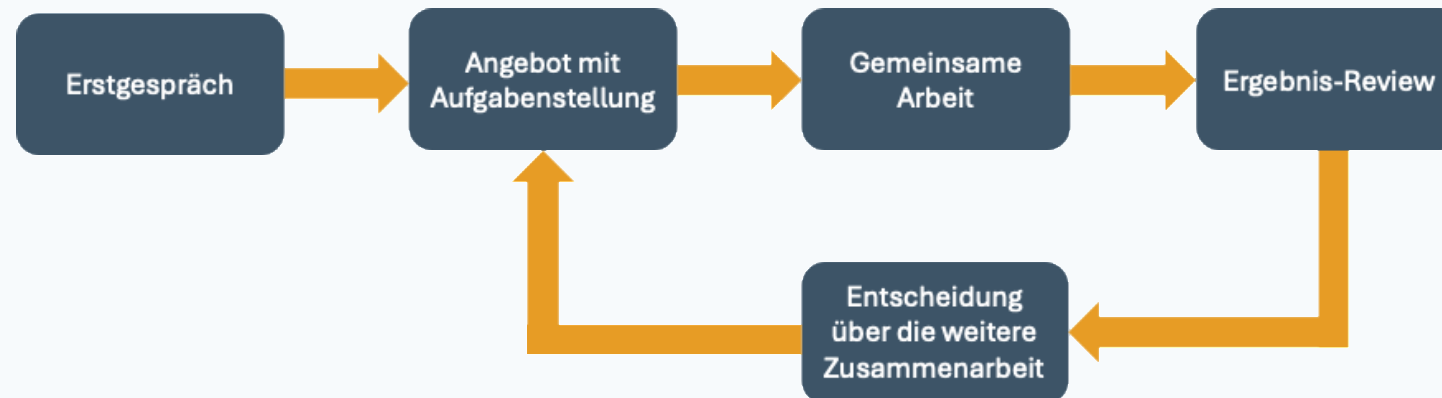
# Herausforderung

- Führungskraft hat vor 3 Monaten Team mit 60 Entwicklern an 2 Standorten übernommen
- Möchte eine 2. Meinung zu:
  - Was sind die Kernprozesse?
  - Wer sind die Key-Player?
  - Welche Quick-Wins gibt es?
  - Was sollte mittel- und langfristig geändert werden?



# Zeitraahmen

| Aufgabe                                                                                                                             | Stunden | KW* |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|
| High-Level Analyse der aktuellen Prozesse an beiden Standorten                                                                      | 16      | 3-5 |
| 1-on-1 Videocalls mit möglichen Key-Playern                                                                                         | 4       | 6   |
| Erarbeiten eines Change-Plans mit Handlungsempfehlungen (Tools, Prozesse, Teamstruktur) und Management-Präsentation + Sprint-Review | 8       | 7-9 |



\* Es handelt sich um einen unverbindlichen Plan. Die Termine werden gemeinsam festgelegt.