



Dr.-Ing. FLORIAN MARKERT  
R&D-Consulting | Ingenieur-Mentoring

# Consulting-Sprint #1

John Doe – ACME AG

Häufige Qualitätsprobleme in der Soft- und Hardwareentwicklung

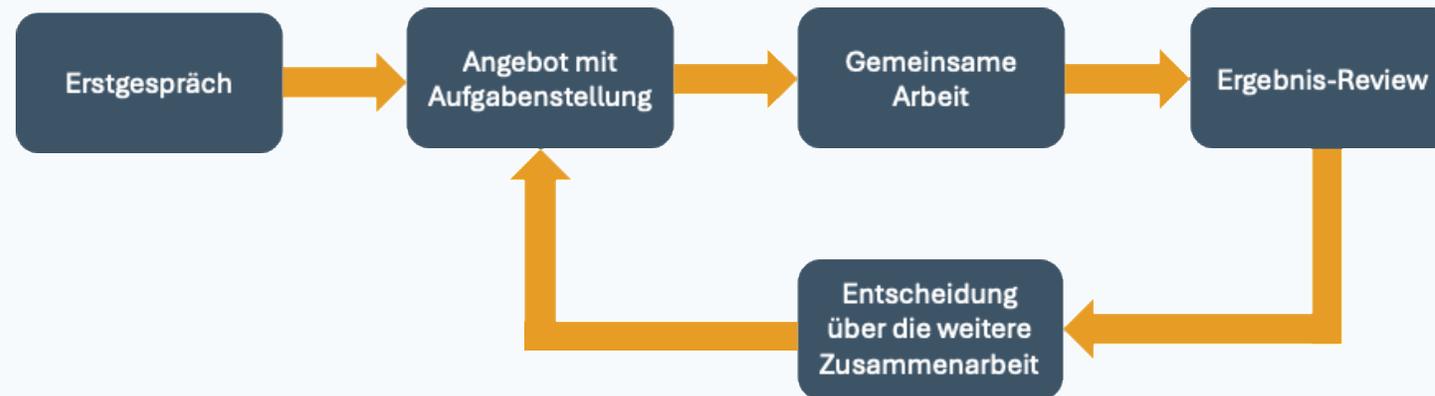
# Herausforderung

- Wichtiger Mitarbeiter ging vor 1 Jahr in Rente
- Seitdem häufigere Qualitätsprobleme mit neu-entwickelten Produkten
- Viele Konflikte im Team mit gegenseitigem Finger-Pointing
- Welche Prozessanpassungen und Trainings sind nötig, um die Situation zu verbessern?
- Worauf sollte die Priorität liegen?



# Zeitraahmen

Aufgabe	Stunden	KW*
High-Level Analyse der aktuellen Prozesse in der HW/SW-Entwicklung	8	3+4
Herausarbeiten des Root-Causes der Konflikte in 1-on-1 Videocalls mit den Teammitgliedern	4	5
Erarbeiten eines Change-Plans mit Handlungsempfehlungen (Tools, Prozesse, Teamstruktur) und Management-Präsentation + Sprint-Review	6	6+7



\* Es handelt sich um einen unverbindlichen Plan. Die Termine werden gemeinsam festgelegt.